

Hälso- och sjukvård
Henrik Wahlström

Hälso- och sjukvårdsnämnden
HSN/1439/2025
2025-11-13

Utvecklad uppföljning av bemanningskapacitet

Ärendebeskrivning

Vid Hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde 25 september 2025 (§87) beslutades att en utvecklad uppföljning av bemanningskapacitet och bemanningskostnader ska tas fram och presenteras vid nämndens sammanträde i december 2025.

Inom Region Jämtland Härjedalen följs sedan länge olika mått kopplade till bemanning. Dessa är främst antal anställda, antal arbetade timmar och personalkostnader. Uppföljningen har begränsats utifrån svårigheter att exportera relevanta uppgifter från det personaladministrativa systemet Heroma. Att följa antal anställda är både bra och viktigt, men då hänsyn inte tas till deltid innebär det att måttet inte är särskilt träffsäkert. Antal arbetade timmar är också både bra och viktigt att följa, men kan bara nyttjas för uppföljning och inte för styrning. Bakgrunden till detta är att en minskning av månadsanställdas arbetade timmar inte är synonymt med minskade kostnader. Genom regler för schemaläggning kan veckoarbetstiden för en sjuksköterska på vårdavdelning sänkas från 38:15 timmar per vecka till exempelvis 32:20 timmar per vecka vid ständig nattjänstgöring. Det innebär att en sänkning av antalet arbetade timmar inte är synonymt med minskade kostnader, eftersom månadslönen är den samma oavsett veckoarbetstid. De arbetade timmarna har genom schablonberäkning kunnat redovisas som årsarbetskrafter. För hälso- och sjukvården (där avtalsenlig veckoarbetstid spänner mellan 30 och 40 timmar) innebär schablonberäkningen att antalet årsarbetskrafter inom i princip alla områden inte stämmer med verkliga personalkostnader.

Genom ett samarbete mellan beslutsstöd, HR, ekonomiavdelningen och hälso- och sjukvården har ett, för Region Jämtland Härjedalen, nytt mått arbetats fram. Måttet benämns *omräknad årsarbetare* och bygger sysselsättningsgrad i anställningen. Från denna räknas, förenklat, obetald frånvaro bort och kvar blir den del av en tjänst vi har kostnader för. Definitioner har tagits fram. Det nya måttet implementeras i uppföljningsrapporter från och med 2026.

Regiondirektörens förslag

Hälso- och sjukvårdsnämnden noterar informationen.

I tjänsten

Sara Lewerentz
Regiondirektör

Anna Granevärn
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Utdrag till

Regiondirektör, hälso- och sjukvårdsdirektör, HR-direktör, ekonomidirektör, hälso- och sjukvårdsdirektörens närstöd.